Flexibilidad laboral:

la clave para aumentar la participación femenina en cargos de liderazgo

Directora de la Agencia Australiana para la Igualdad de Género en el Lugar de Trabajo destacó este punto en encuentro de Icare.

SOFÍA MALUENDA P.

🖥 lexibilidad laboral. Esa es la clave más importante para incrementar la participación femenina en cargos de liderazgo, según la directora de la Agencia Australiana para la Igualdad de Género en el Lugar de Trabajo, Libby Lyons, quien estuvo presente ayer en el encuentro "Equidad de Género: en números, la experiencia de Australia", desarrollado

Lyons destacó este punto en un diálogo con la audiencia junto al vice president Exploration Copper de BHP, Jean Des Rivieres, y la vicepresidenta de

Decálogo para incrementar la participación de mujeres en cargos de liderazgo

Construir un argumento sólido para el cambio.

compromiso con la diversidad, incluyendo a los socios.

3 Rediseñar roles y trabajar para permitir la flexibilidad laboral.

6 Apoyar el

las transiciones

propias de la

vida

4 Promover activamente la participación femenina.

7 Asegurar que talento durante sea acorde para apoyar un ambiente más

la infraestructura

Fuente McKinsey&Company, Workplace Gender Equality Agency Australia, Business Council of Australia

de reclutamiento v para guiar un inclusivo y flexible. evaluación cambio cultural

5 Determinar

un claro objetivo

8 Desafiar

tradicionales de

mérito en la etapa

las miradas

de diversidad, con

rendición de cuentas.



la Fundación ChileMujeres, Verónica

cálogo de medidas comunes que han

tomado otras empresas australianas

exitosas en este ámbito (ver infografía),

en base a un análisis de McKinsey-

&Company, Workplace Gender Equa-

lity Agency Australia y el Business Council de Australia. De los puntos,

también destacó que las empresas

deben tener un acercamiento siste-

9 Invertir

de líderes de

primera línea

en capacidades

mático e implementar todas las ac-

Campino, luego de entregar

durante su presentación un de-

Libby Lyons expuso ayer en el encuentro Icare "Equidad de género: en números. La experiencia de

Australia".

de hacer que las personas rindan cuentas sobre los resultados

Impulsar a mujeres

prometedoras y asegurar

"Descubrimos que simplemente tener una polítiestrategia no lleva al cambio, hay que realizar acciones", señaló Lyons.

ciones del plan, además

Guiño a proyecto

Al comenzar su presentación, Lyons contó que esta era su tercera vez en el país y, entre risas, comentó que to-

davía no habla nada de español. "Lo siento", dijo fueron sus únicas palabras en ese idioma. A pesar de esto, señaló que "mira con interés" la discusión del proyecto de sala cuna universal. "Es un problema muy grande para nosotros en Australia, es una enorme barrera para que las mujeres puedan reintroducirse a la fuerza laboral y avanzar en sus carreras. Necesitamos políticas similares en Australia, por lo que lo

sigo con interés para ver qué pasa acá, por lo que hay mucho que podemos aprender el uno del otro", dijo.

QUE PARA **EL TURISMO ESPACIAL FALTAN HOTELES** La astronauta de la NASA Shannon Walker cree que, para desarrollar el turismo espacial, primero es

ASTRONAUTA DE LA NASA DICE

necesario crear las infraestructuras necesarias, como hoteles donde puedan alojarse los viajeros espaciales, según informó la agencia EFE. En una conferencia de prensa en la capital de Kaza-

jistán, donde está de visita, aseguró que el turismo espacial es una "muy buena idea", pero que "no solo necesitamos cohetes y naves para transportarlos al espacio, sino que también un lugar donde llevarlos". Walker señaló que la NASA no tiene planes

para crear esa infraestructura, pero sí el sector privado.

> Shannon Walker asegura que no todo es cohetes y naves.



EMPLEO FEMENINO EN EL SECTOR MINERO CRECE 18,5% DURANTE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES

Un importante alza del empleo femenino fue el que se vislumbró durante los últimos doce meses en la industria minera, según dio a conocer ayer la Sociedad Nacional de Minería (Sonami). En el último reporte, que incluye el trimestre móvil junio-agosto de 2019 el sector empleó a 21.607 trabajadoras, cifra que se compara con las 18.235 mujeres que fueron contratadas en el mismo período, pero en el ejercicio anterior, llegando a una variación positiva de 18,5%

'Actualmente, las mujeres representan el 10% de la ocupación en el sector minero y esperamos que paulatinamente la participación femenina continúe aumentando. Como industria, tenemos también el gran desafío de que más mujeres ocupen posiciones de liderazgo en las distintas compañías", explicó el gerente de estudios de Sonami, Álvaro Merino.

BANKSY INSTALA UNA TIENDA DE ARTÍCULOS PARA EL HOGAR EN LONDRES

El famoso artista callejero británico Banksy instaló una tienda de artículos para el hogar en un suburbio del sur de Londres, donde muestra, en su característico estilo, piezas provocativas.

A la tienda la llamó "Producto Interno Bruto", está en Croydon y dijo que es "donde el arte irrita a la vida". Sin embargo, no estará abierta al público y todas las ventas se realizarán de manera online, como aseguró Banksy en una publicación en Instagram.

Los precios partirían en las 10 libras y los artículos tendrían disponibilidad limitada. De acuerdo



Entre la oferta se encuentra, por ejemplo, una cartera hecha de ladrillo.

con el artista, todos los productos están hechos a mano en el Reino Unido, usando materiales existentes o reciclados en la medida que fuera posible. Entre ellos se encuentra, por ejemplo, una cartera hecha de ladrillo.

La tienda surgió cuando una compañía de tarjetas de felicitación intento apoderarse del nombre de Banksy y el artista dijo que le nablan aconsejado que la mejor manera de evitarlo era vender su propia línea de productos de marca, según asegura Reuters.



DIRECTORIOS: DIGITAL Y SUSTENTABILIDAD

La Cuarta Revolución Industrial impone cambios a una velocidad y profundidad nunca antes vistas. Los comportamientos de compra y la forma de relacionarnos entre nosotros y con las instituciones y empresas cambian, y mucho. Ya no queremos esperar demasiado, nos complican los errores y aspiramos a que se use bien nuestro tiempo. Los efectos de red que se producen entre los 4.500 millones de personas conectados a internet en todo el mundo, solo aceleran esto.

A lo indicado sumamos que el objetivo económico por sí solo se queda corto como un fin último de las empresas. Ahora es ineludible considerar aspectos sociales y ambientales. Esto se llama sustentabilidad.

No hay forma de enfrentar este nuevo contexto si la dirección —accionistas y directores— no define reglas claras para la gerencia, de manera que actúe en una cancha clara: propósito, valores, resultados y estrategias.

Tenemos que aprender a enfrentar y manejarnos en este nuevo contexto sin precedentes. Uno que desafía las prácticas que hemos utilizado por décadas. Para eso se requiere educación —teórica y práctica—, a fin de desarrollar nuevas habilidades y competencias; principalmente enfoques más flexibles y ágiles. Para

estos efectos, la diversidad de experiencias, género, etaria, formación profesional, religión y política, entre varias más, es clave, ya que así se produce aprendizaje efectivo y acelerado. Se trata de generar las condiciones para producir motivación con este aprendizaje (Robinson, 2015). Señores accionistas, sugiero abrir en forma categórica los "muros" de los directorios a esa diversidad. De lo contrario, solo se ponen obstáculos para encontrar nuevas respuestas e, incluso, nuevas preguntas. Si únicamente el 6% de los puestos de directorios IGPA son ocupados por mujeres; menos del 10% por profesiones no tradicionales, es decir, distintas de Ingeniería Comercial, Civil y Derecho, y casi el 75% proviene de solo dos universidades (Amrop 2018), se limita la diversidad. Abrir este espectro significa nuevos directores, con nuevos perfiles y nuevas prácticas en el funcionamiento de los directorios. También conformar comités abiertos (digital y sustentabilidad) y sobre todo, mentoría transgeneracional con profesionales muy distintos. Esto con el objetivo de estimular crossbreeding, dejando atrás enfoques endogámicos. Abrir significa darles más calle a los directorios para que vivan en propiedad los nuevos comportamientos de los consumidores de hoy y el futuro.

Special

BOEING ASEGURA QUE SE ACERCA EL **REGRESO DEL 737 MAX**

El máximo ejecutivo de Boeina. Dennis Muilenburg, aseguró en un discurso en el Club Económico de Nueva York que la empresa está trabajando con los reguladores en los "pasos finales" para permitir que los 737 MAX vuelvan a volar tras el veto decretado hace más de seis meses en respuesta a los siniestros en Indonesia y Etiopía.

Boeing espera que el polémico modelo pueda volver a operar durante el cuarto trimestre de este año, una vez que los reguladores hayan dado el visto bueno.

Índices FOL.cl-El Mercurio Índice al 01/10/2019 Rentabilidades por tipo y categoría de Fondos Mutuos Anual Renta fija chilena menor a 90 días 1.766,0 0,00% 0,04% 0,18% 2,40% 1.849,4 0,00% 0,04% 0,28% 3,44% Renta fija chilena entre 90 y 365 días Renta fija chilena largo plazo mayor a 365 días 2.014,2 0,00% 0,08% 0,30% 7,61% 1.968,0 0,33% Renta fija internacional largo plazo mayor a 365 días 0.30% 3,73% 20,01% **Accionario Chile** 1.653,3 -0,20% 1,55% 5,87% -8,44% Balanceado 1.862,4 -0,15% 0,06% 1,05% 6,96% Accionario América Latina 2.145,8 -0,28% 0,88% 3,35% 19,86% 1.577,3 -0,02% 2.96% Accionario Asia -0.67% 5.16% Accionario Europa 963,5 0,08% 0,29% 3,76% 5,77% Accionario EE.UU. 1.794,6 -0,82% -0,19% 2.51% 8,62% Fuente www.fol.cl *Base: 01/01/2004. Cada uno de los índices comienza el 1 de enero de 2004 con un valor de \$1.000 EL MERCURIO



ductos como Corn Flakes o Zucaritas

KELLOGG EJERCERÁ ACCIONES LEGALES POR USO INDEBIDO DE SU MARCA EN VENEZUELA

La empresa de alimentos estadounidense Kellogg informó que ejercerá "las acciones legales pertinentes" por la apropiación de sus activos y el uso indebido de su marca en Venezuela, país en el que sus instalaciones fueron expropiadas en 2018 por el Gobierno de Nicolás Maduro, según informó la agencia EFE.

En su comunicado, sostiene que los productos "ostentan ilegalmente las marcas Kellogg" y advierte que la empresa "no produce ni comercializa, de forma directa o indirecta, ninguno de sus productos en Venezuela".

"Reafirmamos que el uso de nuestras marcas no se encuentra autorizado en el territorio de Venezuela, por virtud de la expropiación y toma de nuestras operaciones por parte del Gobierno de Venezuela desde el pasado 15 de mayo de 2018", indicó la compañía en un comunicado difundido en medios al que tuvo acceso EFE.



PARQUES LOGISTICOS **DE CLASE MUNDIAL**









