

## **CAPÍTULO XII BANCO CENTRAL: Agregar: Creación y mantención del Proyecto País**

La necesidad de disponer de un proyecto país a largo plazo, con actualizaciones periódicas, radica en varios fundamentos importantes:

1. Visión a largo plazo: Un proyecto país a 30 años proporciona una visión clara y coherente del futuro deseado. Permite establecer metas ambiciosas y trazar una hoja de ruta para alcanzarlas en un plazo más extenso. Esto ayuda a evitar decisiones a corto plazo que puedan ser perjudiciales para el desarrollo sostenible del país.
2. Estabilidad y continuidad: Un proyecto país a largo plazo brinda estabilidad y continuidad a las políticas y estrategias gubernamentales. Evita cambios drásticos y bruscos en la dirección del país cada vez que hay un cambio de gobierno o una nueva administración. Esto proporciona un marco predecible para la inversión y fomenta la confianza tanto a nivel nacional como internacional.
3. Planificación estratégica: Un proyecto país a largo plazo permite una planificación estratégica más efectiva. Permite anticipar y abordar los desafíos y oportunidades que pueden surgir a lo largo de las décadas, como cambios demográficos, avances tecnológicos, crisis económicas o desafíos ambientales. Esto facilita la toma de decisiones informadas y reduce la improvisación.
4. Desarrollo integral: Un proyecto país a largo plazo puede abordar de manera integral los diversos aspectos del desarrollo de una nación, como la economía, la educación, la salud, la infraestructura, el medio ambiente y la inclusión social. Permite establecer prioridades claras y asignar recursos de manera eficiente para lograr un crecimiento equitativo y sostenible en todos los ámbitos.
5. Participación ciudadana: Un proyecto país a largo plazo brinda la oportunidad de involucrar a la sociedad en la definición de los objetivos nacionales y en la toma de decisiones. Fomenta la participación ciudadana, la transparencia y la rendición de cuentas. La actualización periódica del proyecto permite evaluar y ajustar las metas y las estrategias en base a las necesidades y aspiraciones de la población.

En resumen, disponer de un proyecto país a largo plazo con actualizaciones cada 5 años proporciona una visión clara, estabilidad, planificación estratégica, desarrollo integral y participación ciudadana. Estos fundamentos son cruciales para promover el progreso y el bienestar a largo plazo de una nación.

### **Ejemplos**

Varios países han llevado a cabo iniciativas similares a un "Proyecto País" para establecer una visión a largo plazo y orientar el desarrollo nacional. A continuación, mencionaré algunos ejemplos:

1. China: China ha implementado planes quinquenales desde 1953, que establecen metas y políticas económicas y sociales para un período de cinco años. Estos planes han sido fundamentales para el desarrollo económico y la modernización del país.

2. Singapur: Singapur ha desarrollado el "Plan de Desarrollo a Largo Plazo", que establece una visión a 10-20 años para guiar el crecimiento económico, la infraestructura, el desarrollo urbano, la educación y otros aspectos clave del país.
3. Corea del Sur: Corea del Sur ha implementado su Estrategia de Desarrollo a Largo Plazo (LDK, por sus siglas en inglés), que establece objetivos y medidas para impulsar el crecimiento económico, la innovación tecnológica y el desarrollo social en un período de 5 a 10 años.
4. Emiratos Árabes Unidos: Los Emiratos Árabes Unidos han lanzado la "Visión 2021" y la "Visión 2071" para establecer una hoja de ruta a largo plazo para el desarrollo del país, incluyendo la diversificación económica, la sostenibilidad y el desarrollo humano.
5. Chile: En Chile, se han desarrollado diferentes iniciativas a largo plazo, como la "Agenda de Energía 2050" para la transición energética y el "Plan Nacional de Infraestructura" para impulsar la inversión en infraestructura crítica en el país.
6. Finlandia: Finlandia ha llevado a cabo una serie de programas llamados "Proyectos de Futuro" que establecen una visión a largo plazo para el país. Estos proyectos han abordado áreas como la educación, la innovación, el bienestar y la sostenibilidad.
7. Japón: Japón ha implementado planes de desarrollo a largo plazo conocidos como "Visión Japón" o "Plan para la Reconstrucción y el Futuro". Estos planes buscan impulsar el crecimiento económico, la competitividad global y abordar desafíos como el envejecimiento de la población.
8. Noruega: Noruega ha desarrollado una serie de estrategias a largo plazo para abordar desafíos como la sostenibilidad ambiental y la diversificación económica. Ejemplos incluyen la "Estrategia Industrial a Largo Plazo" y la "Estrategia Nacional de Transporte a Largo Plazo".
9. Australia: Australia ha llevado a cabo iniciativas como "Australia 2030: Prosperidad compartida" y "Australia 2020 Summit" para establecer una visión a largo plazo y abordar áreas como la economía, la educación, la salud y el medio ambiente.
10. Colombia: Colombia ha implementado el "Plan Nacional de Desarrollo" que establece una visión a largo plazo para el país y define las prioridades y políticas en áreas como la paz, la equidad, la educación, la infraestructura y la competitividad.
11. Canadá: Canadá ha desarrollado iniciativas como "Visión 2020" y "Visión 2030" para establecer una visión estratégica a largo plazo en áreas como la economía, la innovación, la infraestructura y la sostenibilidad.
12. Alemania: Alemania ha implementado iniciativas como "Estrategia Alemania 2030" y "Energiewende" para establecer objetivos a largo plazo en ámbitos como la economía, la energía renovable, la movilidad sostenible y la educación.
13. Reino Unido: El Reino Unido ha desarrollado proyectos nacionales a largo plazo como "Visión Industrial a Largo Plazo 2030" y "Plan de Infraestructuras Nacional" para impulsar el crecimiento económico, la competitividad y la calidad de vida de sus ciudadanos.

14. Brasil: Brasil ha establecido planes a largo plazo como "Brasil 2030" y "Plan Plurianual" que definen las políticas y las metas en áreas clave como la agricultura, la educación, la infraestructura y la reducción de la desigualdad.

15. India: India ha lanzado iniciativas como "Visión India 2030" y "Make in India" para establecer una visión estratégica a largo plazo y promover el desarrollo económico, la innovación, la infraestructura y la inclusión social.

### **¿A cargo de quién?**

La elección de quién debe liderar estas iniciativas depende de varios factores, incluyendo el contexto, la confianza y capacidad que inspiren a la ciudadanía.

1. Comisiones o consejos especializados: Es común establecer comisiones o consejos especializados para supervisar y dirigir proyectos nacionales a largo plazo. Estos grupos pueden estar compuestos por expertos en diversas áreas relevantes, quienes aportan conocimientos técnicos y experiencia para guiar las políticas y estrategias.

2. Instituciones académicas y de investigación: Las instituciones académicas y de investigación pueden desempeñar un papel importante en la formulación y ejecución de proyectos nacionales a largo plazo. Tienen experiencia en la generación de conocimientos, análisis de políticas y evaluación de impacto, lo que puede ayudar a informar las decisiones y garantizar una base sólida de evidencia.

3. Participación ciudadana y sociedad civil: La participación ciudadana y la sociedad civil son componentes clave para el éxito de los proyectos nacionales a largo plazo. Puede ser beneficioso involucrar a los ciudadanos, a través de consultas públicas, mesas de diálogo u otros mecanismos participativos, para garantizar que las voces de diversos sectores de la sociedad se tengan en cuenta en la toma de decisiones.

En última instancia, la clave está en contar con líderes comprometidos, con visión de futuro, capacidad de liderazgo y habilidades para la coordinación y el trabajo en equipo. También es importante contar con un enfoque multidisciplinario y colaborativo, aprovechando el conocimiento y la experiencia de diferentes actores para lograr resultados óptimos en la implementación de proyectos nacionales a largo plazo.

Para la realidad nacional, estimo que el Consejo del Banco Central, por la forma transversal y competente de la nominación de sus integrantes, el impacto de sus medidas económicas en el desarrollo del país, la confianza internacional, a mi juicio, es el más idóneo para tan importante responsabilidad.

### **Recomendaciones**

Sugerencias adicionales para liderar iniciativas de proyectos nacionales a largo plazo:

1. Enfoque en la estabilidad y la continuidad: Dado que los proyectos a largo plazo trascienden los cambios de gobierno y las fluctuaciones políticas, es esencial establecer mecanismos para garantizar la continuidad y el compromiso a largo plazo. Esto puede incluir la creación de leyes,

políticas o instituciones que respalden y protejan la implementación del proyecto a través de las transiciones políticas.

2. Colaboración y coordinación intersectorial: Los proyectos nacionales a largo plazo a menudo requieren la participación y colaboración de múltiples sectores y partes interesadas. Fomentar la colaboración y la coordinación efectiva entre el gobierno, el sector privado, la sociedad civil, las instituciones académicas y otros actores relevantes puede fortalecer la implementación y aumentar las posibilidades de éxito.

3. Monitoreo y evaluación periódicos: Establecer mecanismos sólidos de monitoreo y evaluación es esencial para asegurar que el proyecto avance de acuerdo con los objetivos establecidos. Esto implica establecer indicadores de desempeño claros, recopilar datos relevantes y realizar evaluaciones periódicas para identificar los logros, los desafíos y las áreas que requieren ajustes o mejoras.

4. Flexibilidad y adaptabilidad: A medida que evoluciona el entorno global, político, económico y social, es importante que los proyectos a largo plazo sean flexibles y se puedan adaptar a nuevos desafíos y oportunidades. Esto implica estar abierto a realizar ajustes y revisiones en el enfoque y las estrategias según sea necesario, sin comprometer la visión a largo plazo.

5. Comunicación efectiva: La comunicación clara y efectiva es esencial para el éxito de cualquier proyecto nacional a largo plazo. Esto implica informar y mantener informadas a las partes interesadas en cada etapa, explicar los objetivos, los beneficios y los avances del proyecto, y fomentar la participación y el apoyo continuo de la sociedad.

Estas recomendaciones adicionales pueden ayudar a fortalecer la implementación y el liderazgo efectivo de proyectos nacionales a largo plazo, permitiendo una mejor adaptación a los cambios y maximizando los beneficios para el país y su población.

Proposición de Teodoro Wigodski

28 de junio 2023